



Lägesrapport för strategisk stadsdelsplanering för Brynäs

2009-04-07

Sid 1 (13)

1. Inledning

Sedan våren 2005 pågår ett arbete med utveckling av stadsdelen Brynäs under namnet "Hela Brynäs – alla tillsammans". Arbetet utgår från de folkhälsomål som kommunen antagit. Stadsdelsutvecklingen bygger på en process där initiativ och engagemang bland brynäsborna tas tillvara och stöttas av kommunen för att skapa en långsiktigt hållbar utveckling av stadsdelen ur speciellt ett socialt men också ekonomiskt och ekologiskt perspektiv. Visionen för arbetet med stadsdelen är att

Alla som bor och verkar på Brynäs ska vara stolta över sin stadsdel, trivas, må bra och vara delaktiga i sådana beslut som påverkar deras vardag

Arbetet är även inriktat på att utveckla det kommunala arbetssättet för att bli bra på att ta vara på initiativ, engagemang och kreativitet som kommer underifrån såväl från boende och verksamma i stadsdelen som från dem som arbetar i den kommunala organisationen i stadsdelen.

2. Nulägesanalys

Bostäder

På Brynäs finns drygt 5 000 lägenheter, varav 94 procent finns i flerbostadshus och 6 procent i småhus. Smålägenheterna, 1-2 rum och kök, utgör hela 59 procent av hela lägenhetsbeståndet. Genom att bostadsstrukturen domineras av smålägenheter följer att stadsdelen har en mycket stor andel enpersonshushåll. Den senaste säkra uppgiften om hushållsammansättningen är tämligen ålderstigen och återfinns i folk- och bostadsräkningen 1990 (FoB90). I den

ÖVERGRIPANDE PLANERING

Kommunledningskontoret, Gävle kommun, 801 84 GÄVLE Besöksadress Drottninggatan 22

Tfn 026-17 80 00 (vx)

www.gavle.se

svarade enpersonshushållen för 60 procent av hushållen i stadsdelen och en- och tvåpersonshushållen svarade för hela 90 procent av hushållen på Brynäs.

Befolkning

Befolkningen i stadsdelen Brynäs uppgick till 7 826 invånare den 31 december 2008. Nästan var fjärde brynäsbo är i åldern 20-29 år, medan åldersgruppen endast utgör 13 procent av den totala befolkningen i Gävle kommun. Andelen barn (0-18 år) är mindre i Brynäs än i kommunen, medan andelen av befolkningen som nått pensionsålder (65 år eller äldre) är ungefär densamma i Brynäs som kommunen i helhet.

Utrikes födda och befolkning med utländsk bakgrund

År 2008 uppgick andelen utlandsfödda på Brynäs till 15,4 procent, medan motsvarande andel i kommunen var 10,2 procent. Endast fyra av Gävles 18 planeringsområden har en högre andel utlandsfödda än Brynäs.

Andel med utländsk bakgrund i befolkningen, där mamman och/eller pappan är född utomlands, är högre på Brynäs (15,9 procent år 2008) än i kommunen (11,5 procent).

Utbildning

På Brynäs finns två grundskolor som täcker in samtliga stadier; låg till hög. Andelen avgångselever från årskurs nio på Stenebergsskolan, som är behöriga till nationella program, har varierat från 54,7 procent till 86,7 procent under den senaste femårsperioden. Inom kommunen har motsvarande andel varierat mellan 83,7 till 90,9 procent.

Sysselsättning och arbetslöshet

Förvärvsfrekvensen bland de boende i yrkesverksam ålder 20-64 år är lägre i stadsdelen än i kommunen. År 2007 förvärvsarbetade 74,7 procent av männen och 67,8 procent av kvinnorna på Brynäs. Motsvarande andelar i kommunen var 79,7 respektive 74,4 procent.

Förvärvsfrekvensen är lägre bland utrikes födda än bland personer födda i Sverige. Under år 2007 uppgick förvärvsfrekvensen till 56,4 procent bland utrikes födda män och 49,7 procent bland utrikes födda kvinnor på Brynäs, vilket är nivå med motsvarande andelar för utrikes födda i kommunen.

I februari 2009 fanns det 1076 arbetssökande på Brynäs.

Försörjningsstöd

Enligt SCB hade 4,8 procent av befolkningen (20 år eller äldre) på Brynäs ekonomiskt bistånd år 2007. Det är endast tre stadsdelar i Gävle som har en högre andel än Brynäs. Motsvarande andel i Gävle uppgick till 2,9 procent.

Brottslighet

Brott som förknippas med otrygghet för invånarna är mer vanligt förekommande på Brynäs än i de flesta andra stadsdelar i kommunen. Exempel på sådan brottslighet är tillgrepps- och skadegörelsebrott och våldsbrott.

Folkhälsa

Ohälsotalet är högre på Brynäs än i kommunen som helhet. År 2007 uppgick ohälsotalet enligt SCB till 42,3 i stadsdelen, att jämföra med 35,5 i kommunen. Ohälsan är högre bland kvinnorna än bland männen. Ohälsotalet hos kvinnorna i stadsdelen var 50,2, att jämföra med 44,0 i kommunen. Ohälsotalet bland männen på Brynäs var 35,3, att jämföra med 29,2 i kommunen.

I den nationella folkhälsoenkäten som genomfördes 2004 har resultatet kunnat brytas ned på typområden i kommunen, där Brynäs ingår som en del i gruppen ”centrala flerfamiljsområden”. För denna grupp visar resultatet bl.a. att:

- Män har mer sömnsvårigheter än i andra områden
- Män röker mer än i andra områden
- Kvinnor och män är oftare otrygga än i andra områden

Valdeltagande

Valdeltagandet i riksdagsvalet år 2006 var lägre på Brynäs än i kommunen, med ett genomsnittligt deltagande för de olika distrikten i stadsdelen på 69,7 procent jämfört med 78,5 procent i kommunen.

Attitydmätningar på Brynäs

Kommunens allmännyttiga bostadsföretag Gavlegårdarna gör regelbundet enkäter för att ta reda på vad kunderna vill och tycker om sitt boende och sin närmiljö. Senast enkäten gjordes ansåg sjuttiosex procent att de känner sig ”trygga” i sitt område, vilket är en förbättring med 6 % från 2006. Nästan nittio procent ansåg att det var ”rent och snyggt” i området (bäst i hela Gävle) och nästan åttio procent ansåg att Brynäs är ett attraktivt område.

På frågan om vad som uppskattas mest i bostadsområdet toppar svaren; tryggt och lugnt, närhet till stan och grönområden (Stenebergsparken). Det som anses vara viktigast att förbättra är tryggheten i trapphusen, parkeringsfrågan. Tidigare

fanns också källsortering med, men idag har alla den möjligheten. Nittiosju procent anser att de blir bra bemötta av fastighetsägaren. En ny enkät genomförs precis nu och resultaten kommer i maj 2009. I övrigt kan noteras att stadsdelen har bäst serviceindex i företaget om vi räknar bort ytterområdena Hedesunda och Hagaström. Brynäs har sedan 2005 passerat Forsbacka, Valbo, Hamrånge, Sätra och Centrala stan i det hänseendet. (Serviceindex är det samlade måttet på, hur de blir tagna på allvar, trygghet, rent och snyggt samt att de får den hjälp som behövs).

På Brynäs finns en etablerad fritidsgård som bedrivs i Unga Örnars regi. Fritidsgården märker svårigheter att nå ungdomarna på Brynäs. Speciellt är det svårt att nå flickor från invandrade familjer.

Service

På Brynäs finns ett varierat utbud av service för invånarna. Förutom köpcentrumet Fjällbacken som ligger i ytterkanten av området med bland annat matbutiker och Svensk Kassaservice finns flera mindre närbutiker i olika delar av området samt flera kiosker. Dessutom finns ett stort antal restauranger och pizzerior, frisersalonger, bensinstationer, cykelreparatörer och övriga butiker på Brynäs. Vid Agö torg mitt på Brynäs ligger Brynäs Hälsocentral.

För många brynäsbor är dock möjligheten till stadens centrum och det serviceutbud som finns där av stor betydelse.

För barn och ungdomar finns flera daghem, två skolor med låg- och mellanstadium respektive högstadium samt en fritidsgård. Möjlighet till särskilt boende för äldre finns på bland annat servicehemmen Bergmästargården och Sjätte Tvärgatan.

I de nyupprustade Gasklockorna arrangeras bland annat konserter och teaterföreställningar. För de idrottsintresserade finns idrottsanläggningarna Måsbergets IP och Brynäs IP. Dessutom finns på andra ställen i stadsdelen mindre fotbollsplaner och ishockeyrinkar som allmänheten har tillträde till.

Kommunikation

Brynäs ligger centralt med gångavstånd till Gävle centrum och Gävles resecentrum. Gångvägar och cykelvägar är väl utbyggda. Två busslinjer passerar Brynäs, med turer varje kvart eller halvtimme fram till kl. 02.20. Dessutom finns en servicelinje som bland annat passerar Brynäs hälsocentral och Fjällbackens

köpcentrum och fortsätter in till centrum. Biltrafiken har god tillgång till samtliga områden på Brynäs.

3. Analys

Förutsättningar för en stadsdelsutveckling på Brynäs kan sammanfattas på följande sätt:

Styrkor

- utvecklat föreningsliv
- blandning av, boende, service och arbetsplatser
- blandade upplåtelseformer
- ett område med historia och en själ, Brynäs är ett välkänt varumärke
- mångfald med många kulturer representerade
- centralt läge närhet till mycket

Svagheter

- obalans i åldersfördelningen, med många unga vuxna och i delar av området
- många utrikes födda som inte har tillräcklig förankring i samhället i form av språk, arbete etc
- Svårigheter med språket avspeglar sig i möjligheten att nå målet med fullständiga betyg i åk 9.
- mycket smålägenheter och få stora ger många ensamhushåll
- väsentligen högre ohälsotal jämfört med genomsnittet för kommunen
- hög andel arbetslösa och andel socialbidragstagare, låg disponibel inkomst
- det finns områden i stadsdelen som känns som otrygga

Möjligheter

- sociala nätverk och ett engagemang för den egna stadsdelen att bygga vidare på
- motorer bland de boende i form av Kultorum, som bl.a. är intresserade av att jobba med att ge arbetslösa med invandrarbakgrund att stöd i att få fäste i samhället
- utveckla kontakterna mellan olika delar av samhället t ex mellan skola och föreningsliv
- kommunen har erfarenheter från bostadssocial områdesutveckling från andra områden att bygga vidare på

- det finns områden grönområden i och kring stadsdelen att utveckla vidare tillsammans med de boende
- äldre industriområden i vattennära läge som kan omvandlas

Hot

- hög omflyttning som gör att det finns risk för att negativa sidor förstärks
- avsaknad av föräldrastöd för många ungdomar, vilket ger sämre socioekonomiska förutsättningar för många ungdomar
- risk för sämre utveckling för folkhälsan i stadsdelen än i kommunen i som helhet
- rykte om hög brottslighet, framförallt så kallade otrygghetsbrott

Analysen utvecklas hela tiden bl. a genom kontakter med lokala aktörer och olika myndigheter som i sitt arbete kommer i kontakt med de boende på Brynäs.

4. Utvecklingsstrategier

- Helhet
- Underifrånperspektiv
- Långsiktighet
- Samverkan
- Målstyrning och utvärdering
- Kunskapsbaserat utvecklingsarbete

I arbetet med att ta fram utvecklingsstrategier för Brynäs tittar Gävle kommun på det redan tidigare uppstartade områdesutvecklingsarbetet ”Hela Brynäs – alla tillsammans” och vad som framkommit under detta arbete.

Med bakgrund av vad som framkommit under dessa diskussioner har Gävle kommun identifierat fyra inriktningsmål för storstadssatsningen på Brynäs; språkutveckling, sysselsättning, vuxenstöd och trygghet. Utifrån dessa målområden har mål och insatser konkretiserats till aktiviteter och förslag på samverkansöverenskommelser.

5. Mål och insatser

Mål

- **Arbete**
 - Andelen personer i arbete ska öka bland de grupper som har den högsta arbetslösheten (unga och utomnordiskt födda)
 - Kontakterna mellan skolan och företag ska förbättras för att öka insikten om arbetslivet och öka studiemotivationen hos eleverna
 - Såväl arbetslösa unga som äldre ska inom olika program erbjudas individanpassade insatser som leder vidare till arbete eller fortsatt utbildning

- **Utbildning**
 - Arbetssätt och arbetsformer ska utvecklas så att de bättre gynnar elevernas lärande utifrån läroplanen och kursplanerna
 - Elevernas resultat förbättras genom bättre delaktighet och samverkan mellan skolan, hemmet och samhället runt skolan
 - Barn, ungdomar och personal i skolan ska känna sig delaktiga och ha del i ansvaret för de beslut som tas som berör deras vardag

- **Trygghet**
 - Boende ska känna trygghet, delaktighet och möjlighet till inflytande över frågor som rör närområdet
 - Trygga och goda uppväxtvillkor för barn och ungdomar
 - Minska den sociala isoleringen genom attraktiva mötesplatser

- **Tillväxt**
 - Medborgarna ska vara aktiva, känna sig stimulerade och engagerade i arbetslivet, i boendet och på sin fritid
 - Antalet arbetstillfällen ska öka med en procent per år
 - Andelen invånare med gymnasial - och eftergymnasial utbildning ska öka

Utifrån ovanstående nedbrutna mål för Gävle kommun och Brynäs har diskussioner och planering förts tillsammans med tidigare nämnda aktörer för att garantera att kraven på bland annat medborgarperspektiv, långsiktighet och samverkan säkerställs. Idéerna om aktiviteter och tänkbara samverkansöverenskommelser kommer från berörda på Brynäs, utifrån den

verklighet som finns samt vilka möjligheter, hinder och intressen som berörda ser i stadsdelen.

6. Planerade aktiviteter

Många av de planerade insatserna utgår från behovet av att stärka de sociala nätverken, utveckla mötesplatser och förbättra de vuxnas närvaro och stöd i barns och ungdomars värld. De aktiviteter som nu planeras är följande:

1. Skolan mitt i byn

Ett samarbete mellan Brynässkolan och Kultorum

”Skolan mitt i byn” – tanken kommer från skolan men även från tidigare erfarenheter från Brynäs och ”Hela Brynäs – alla tillsammans” där föreningar, boende och verkande i stadsdelen efterlyser mötesplatser och lokaler för sina verksamheter. Skolorna på Brynäs arbetar på olika sätt med att utveckla och förverkliga idén med Skolan mitt i byn. Visionen är att Skolan mitt i byn är en skola som samverkar med omvärlden i alla frågor, t.ex. ge barn och ungdomar fler vuxenkontakter samt bättre nyttjande av skolans lokaler. Skolan mitt i byn ska ge barn och föräldrar möjligheter att mötas och utvecklas, oavsett om det handlar om läxläsning eller föräldramöten, om verksamhet på skolloven eller möten om föräldraskap, musik, dans eller läsning. Det är möten för barn, för ungdomar, för föräldrar, för alla – ibland med lärare och ibland utan dem. Nedan följer tre exempel på delprojekt, Brynäs läser, Föräldrarum och ett mångkulturellt Samverkanscafé, som vuxit fram ur tanken att samverka utifrån Skolan mitt i byn.

2. Brynäs läser

”Brynäs läser” – från förskolan och skolan på Brynäs kommer idén om en tvärasektoriell satsning på att lyfta läsningens betydelse för att förbättra språket hos barn, unga och vuxna. Syftet med arbetet att motivera och engagera brynäsborna till att läsa mera är dels att förbättra skolresultaten för eleverna, som på Brynäs var märkbart låga, men lika mycket att arbeta med de vuxna på Brynäs och öka gemenskapen bland boende på Brynäs och kontakterna mellan barn, ungdom och vuxna. Tanken med ”Brynäs läser” var att skapa en samhörighet mellan brynäsborna och ett sätt att knyta kontakter mellan förskola, skola, bibliotek, föreningar, näringsliv och boende. En arbetsgrupp bestående av Barn och Ungdomsförvaltningen, Kultur och Fritidsförvaltningen och Kommunledningskontoret sattes samman för att konkretisera mål, syfte och upplägg av satsningen. Med start under höstterminen -07 genomfördes olika insatser som en del i upplägget av Brynäs läser: framtagande av information och

trycksaker för spridning av satsningen, samverkan kring förskolornas boklånepåsar, utflykt till junibacken, uppmärksammanden av 100 års jubileum av Astrid Lindgren, Tema kring boken och biofilmen Ett öga rött mm, Riksutställningars besök av Nattpäron mm.

Projektet Föräldrarum

Ett konkret exempel på "Skolan mitt i byn" är projektet Föräldrarum som Brynässkolan och föreningen Kulturum samverkar kring för att skapa och ge utrymme för möten och aktiviteter för barn och vuxna på Brynäs. Brynässkolan vill här skapa ett föräldrarum där barn och vuxna kan mötas i olika sammanhang för olika aktiviteter så som t.ex. läsa, göra skolarbeten, möten över generationer, fika, pyssla mm. Möten kan ske på skolan, men också utanför skolan, och då är Kulturums lokaler tillgängliga. För att uppnå bättre måluppfyllelse vill skolan genom Föräldrarum ge möjlighet att under eftermiddagstid och lovtid få hjälp med skolarbete. Kulturum och skolan har börjat samarbeta kring att skapa en meningsfull sysselsättning för barn och ungdomar efter skolan och på loven. Skolans har startat en lovskola och i samarbete med Kulturum organiseras även andra aktiviteter under i första hand sport- och påskloven. För projektet Föräldrarum finns två anställda projektledare för att planera och driva arbetet framåt, varav en projektledare har anställts inom skolans organisation och den andra av föreningen Kulturum. Planerade aktiviteter bedrivs på skolan, i Kulturums lokaler och även på andra ställen i stadsdelen som t.ex. på den lokala fritidsgården.

Mångkulturellt Samverkanscafé

Ett samarbete i form av caféverksamhet mellan Stenebergsskolan och fritidsgården Brynjan för att på många olika sätt ge ungdomar goda möjligheter att klara skolgång och få en rik fritid. Samverkanscaféet kommer att fungera som en mötesplats i skolan, där elever och personal kan bygga broar mellan varandra.

Skolan och fritidsgården möter gemensamma problem som de ser att de i ett dagligt samarbete gemensamt kan arbeta för att motverka. Gemensamt tänker de att samverkan kommer att ge bland annat; mer öppna lokaler för att ge en bättre möjlighet till aktiviteter för ungdomar, både på skoltid och fritid. Förebygga konflikter och snabbt kunna hantera de som uppstår. Ge ungdomarna på Stenebergsskolan en tydlig bild av hur viktigt det är med ett gott samarbete för att skapa en trygg övergång mellan skolan och fritid. Genom satsningen stärka elevernas självkänsla, bygga bärkraftiga relationer till viktiga vuxna och att utveckla en meningsfull fritid.

Kulturum

Kulturum skapades som en öppen kulturlokal efter en mängd olika uttryck för behovet av mötesplatser på Brynäs. Syftet med Kulturum är att människor ska kunna träffas över en kopp kaffe, läsa en tidning eller engagera sig i någon

studiecirkelaktivitet. Kultorum fungerar som samlingslokal för aktiviteter som folk på Brynäs är intresserade av.

Lokalen drivs och bemannas av föreningen Kultorum. AB Gavlegårdarna finns med i satsningen på Kultorum genom att sponsra föreningen med hyreskostnaderna för lokalerna. Ekonomiskt stöd för att kunna sköta bemanningen av lokalerna och andra praktiska utgifter för t ex larm och el stöttar Arbetsförmedlingen och Gävle kommun via Brynäsprocessen med.

Förutom att Kultorum fungerar som en öppen möteslokal på Brynäs med diverse aktiviteter för stadsdelsborna så finns även strävan att fungera som en lokal sluss mellan föreningsliv, offentlig verksamhet och näringsliv. Den viljan att vara med och skapa förutsättningar för samverkan över sektorgränserna tar sig uttryck i att föreningen är delaktig i processen ”skolan mitt i byn” med bl. a projekten Brynäs Läser och Föräldrarum. I samma anda har föreningen Kultorum under våren -09 lagt fram en projektansökan till ESF rådet för att på allvar kunna arbeta med arbetsmarknadsfrågor. Föreningen vill stödja människor som behöver komma närmare arbetsmarknaden och därigenom samordna gemensamma intressen från bl. a skolan, Hälsocentralen och ideella föreningar inom stadsdelen Brynäs och vara en knutpunkt där kontakter och idéer kan mötas och förmedlas. Med arbetsnamnet Samverkan Brynäs är en första ansökan till ESF rådet gjord för medel att under hösten och vintern 2009 göra en förprojektering, som inför 2010 ska utgöra grunden för själva genomförandet av föreningens projektidé.

Brynäs utvecklingsgrupp

En lokalt förankrad utvecklingsgrupp som består av främst boende från stadsdelen. Gruppens roll är att vara ett forum för de nätverk som växer fram och kunna ha en helhetssyn på utvecklingen på Brynäs och diskutera avvägningar mellan olika intressen. Gruppen har också en viktig uppgift i att främja samverkan mellan boende och verkande på Brynäs och öka det lokala engagemanget för den egna stadsdelen.

Med processarbetets start 2006 har olika personer på Brynäs med intresse för helhetsgreppet såväl som för särskilda frågeområden samlats till gemensamma träffar. Utvecklingsgruppen träffas varje månad i Kulturums lokaler med punkter eller teman utifrån de frågeområden som är angelägna för just den tidpunkten. För särskilda diskussionsteman bjuds kommunala tjänstemän eller andra ansvariga in till träffen.

Utvecklingsgruppen har arbetat bl. a genom att starta arbetsgrupper inom områden som några vill engagera sig i. Arbetsgrupperna har egna träffar utifrån det behov som finns att diskutera och planera frågor. Även särskilda träffar där kommunala tjänstemän eller andra berörda bjuds in sker efter behov. Arbetsgrupper finns för utveckling av Stenebergsparken, Trafikfrågor respektive Naturmiljöer. Här följer exempel på några initiativ som de olika arbetsgrupperna står bakom: Brynäs dag, Trygghetsvandring, utvecklingsplan för

Stenebergsparken och Agötorget, Trafikfrågor och tillgänglighetspromenad, tillgängligheten vid Hälsocentralen, utvecklandet av naturreservat vid T-udden.

Tidningen *Vi på Brynäs*

Idén om en lokal tidning för- och av brynäsbor lyftes genom ett initiativ från stadsdelen redan vid uppstartandet av arbetet på Brynäs. I oktober 2006 kom det första numret ut till alla hushåll på Brynäs, efter nästan ett års förarbete, och därefter har ytterligare fyra nummer av tidningen kommit ut med nyhetsskildringar och artiklar med anknytning till stadsdelen Brynäs. Samtliga fem nummer är hittills finansierade genom kommunen men en ambition finns att man inom tidningsgruppen arbetar med bl.a. företagare och organisationer på Brynäs för att t ex via sponsring finansiera kommande nummer och på så vis skapa en långsiktighet i att på egen hand kunna producera och finansiera tidningen. Tidningen har blivit mycket uppmärksam och positivt mottagen av många boende och verkande på Brynäs.

Trygghetsvandring

Att planera och genomföra en trygghetsvandring i en stadsdel handlar om att möjliggöra för deltagare: att vara delaktiga och kunna påverka, att föra samtal och bli lyssnad på, att boende för fram kunskap om sin miljö och att förvaltningar och bolag lyssnar in. Allt detta för att tillsammans kunna förändra till det bättre.

En Trygghetsvandring genomfördes under våren -08 i stadsdelen där inbjudna brynäsbor gavs möjlighet att ge sin syn på hur de upplever området. Vandringen fokuserades på hur deltagarna upplever hur det är att leva och bo i området samt hur de upplever att området är utformat och sköts. Trygghetsvandringen hade samlat ett tjugotal personer varav större delen bestod av Brynäsbor samt några tjänstemän som representerade kommunala förvaltningar, BIG och Gavlegårdarna. Organisatör för vandringen var Gävle kommun genom förvaltningen för Tekniska kontoret och Brynäsprocessen. Ansvaret för att anordna trygghetsvandringar ligger numera på stadsmiljösektionen, Tekniska kontoret, med ambitionen att trygghetsvandringar ska genomföras i alla stadsdelar i Gävle kommun. Förutom att planera och genomföra vandringen på Brynäs så har Brynäsprocessen varit behjälplig genom stöd och råd för ytterligare genomförda Trygghetsvandringar i andra stadsdelar och på så vis bidragit till en erfarenhetsspridning.

7. Utvärdering

Eftersom ett av syftena med utvecklingsprocessen ”Hela Brynäs – alla tillsammans” är att utveckla det kommunala arbetssättet i hela kommunen för att

bli bra på att ta vara på initiativ, engagemang och kreativitet som kommer underifrån, från medborgarna, så är det viktigt att ta vara på den erfarenhet och den kunskap som samlas i arbetet med Brynäs.

Det krävs en planerad utvärdering av arbete och erfarenheter. För att försäkra sig om att utvärderingarna görs på rätt sätt och med god kvalitet förs diskussioner med en grupp med personer med stor sakkunskap såväl inom utvärdering som inom olika områden som berörs av utvecklingsarbetet på Brynäs och som inte arbetar inom kommunen. I gruppen ingår personer från Institutet för bostads- och urbanforskning, avdelning för samhällsmedicin vid landstinget i Gävleborg, FoU-X som är knutet till Gävleborgs kommuner och landsting samt Högskolan i Gävle

Under hösten 2008 genomfördes en kollegial granskning av arbetet på Brynäs med hjälp av tre kollegor med egna erfarenheter från liknande arbetssätt. Kollegorna försågs med en självvärdering samt en programteori av Brynäs arbetet som arbetats fram under processens gång. Uppdraget för kollegorna blev att genom intervjuer med särskilda nyckelgrupper i stadsdelen samt tekniska förvaltningen, områdesutvecklaren och planeringschefen få en bild av hur arbetssättet verkligen fungerar. Resultatet från kollegorna blev inte ett förslag på åtgärder utan resultatet presenterar istället en bild av både styrkor och förbättringsområden i Brynäs arbetet i form av förslag och rekommendationer.

Våra egna slutsatser utifrån kollegornas förslag och rekommendationer blir:

- **Stöd för sättet att arbeta med att engagerar medborgarna**
Behålla grundläggande inriktning
- **Uppdraget för Brynäsprocessen behöver tydliggöras både mot området och mot förvaltningarna.**
Behöver göras återkommande
- **Mer tyngd måste läggas på förvaltningarna att förstå sin roll och tänka i nya banor**
Arbetet med Brynäs är inte ett projekt/experiment vid sidan av ordinarie arbete utan en utveckling av det ordinarie arbetet
- **Ställningstagande som gjorts behöver kommuniceras och motiveras bättre.**
- **Kommunicera ut de ekonomiska förutsättningarna för arbetet bättre.**
- **Det behövs en gemensam diskussion om hur de politiska partierna och deras lokala föreningar ska engagera sig i ett arbete på Brynäs**

- **Översyn av funktionen som områdesutvecklare tydliggöra hur vi långsiktigt kan stödja områdesarbetet på Brynäs.**
Viktigt att se skillnaden mellan *vägledande, stödjande och verkställande*.
- **Vilket stöd behöver utvecklingsgruppen för att få igång en fungerande hemsida samt rutiner för hur de kan hålla aktuell**
- **Fundera på hur vi kan få med befintliga organisationer och föreningar i området i områdesarbetet.**
Vilken roll har förtroendemannarådet i kontakten med föreningarna och organisationerna

Göran Berfenstam

Katharina Eisen