

# CENTRUM- OCH ÖSTERLYFTET

## STRATEGISK STADSDELSPLAN 2007

godkänd av kommunstyrelsen 071010



2007-09-06  
Strategikontoret  
Jan Nilson  
Projektsamordnare

## INNEHÅLLSFÖRTECKNING

1. Inledning	1
2. Bakgrund och beslut	2
3. Målområden och mål	2
4. Metoder	4
5. Nuläge och analys	4
6. Projektorganisation och uppgifter	5
6.1. Allmänt samt övergripande uppgifter	5
6.2. Ledning och bemanning	6
6.3. Arbetsuppgifter	6
6.4. Tre parallella spår	7
6.5. Konkreta projekt och verksamheter	8
6.6. Utåtriktade externa aktiviteter	8
6.7. Långsiktigt empowerment-arbete	8
7. Samverkansöverenskommelser	9
8. Övrig samverkan	9
9. Genomförda och pågående aktiviteter under 2007	10
10. Planerade aktiviteter hösten 2007	11
11. Information	11
12. Statistik	12
13. Utvärdering	12

### Bilagor

1. Baseline dossier template for participating cities (engelsk)  
sammanställning för Support for Cities inom URBACT, STR (070314)
2. Centrum- och Österlyftet: Utmaningar – Mål – Medel – Resurser  
PowerPoint-presentation, STR (070906)
3. Assessment & options report for Landskrona (engelsk)  
Final report Support for Cities, Sonja Mikkelsen (070617)
4. Centrum- och Österlyftet: Arbete, Utbildning, Trygghet  
PowerPoint-presentation, P&P AB (070807)

# 1. Inledning

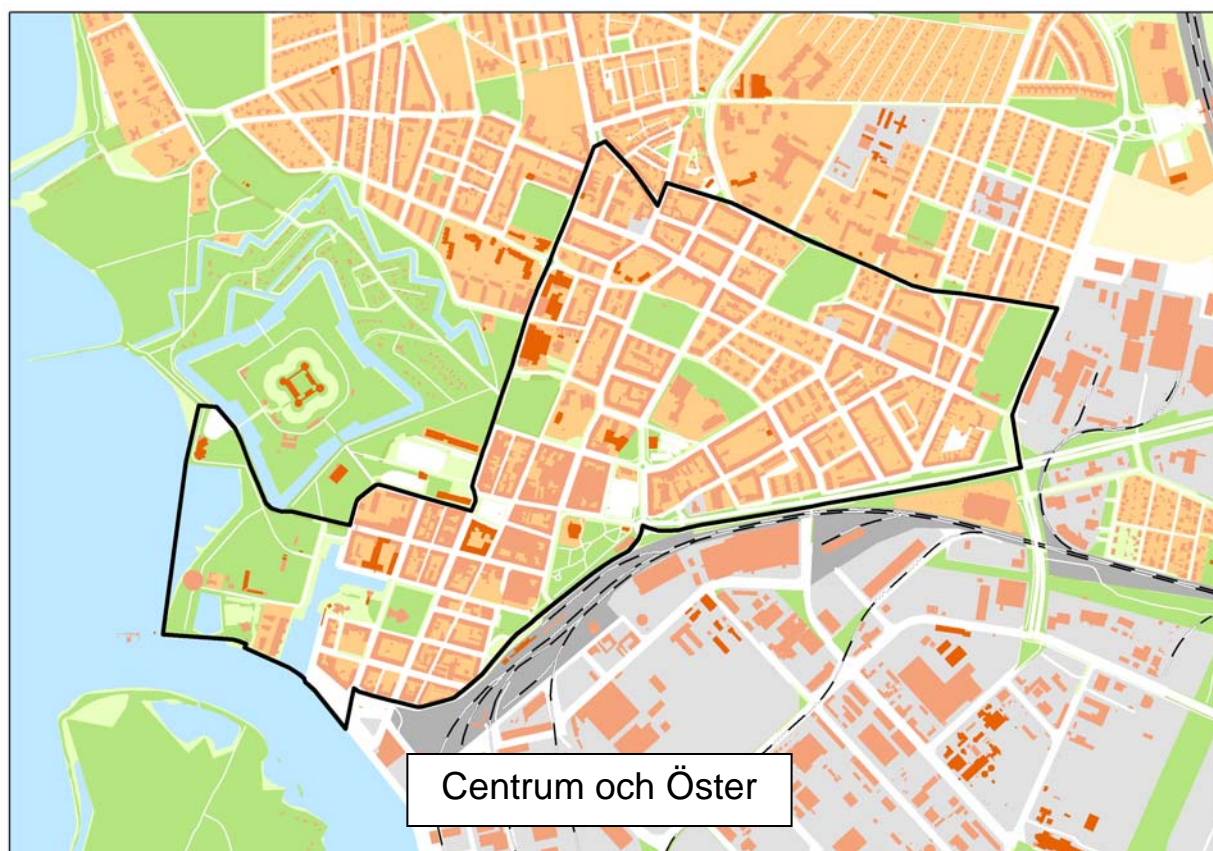
Det lokala utvecklingsavtalet mellan staten och Landskrona kommun, inom ramen för den nationella storstadspolitiken, avseende utveckling av stadsdelen Centrum och Öster, innebär att kommunen med statens stöd ska utveckla stadsdelen Centrum och Öster. Avtalet anger att en strategisk stadsdelsplan ska utarbetas. Planen ska inte betraktas som ett statiskt dokument utan den ska kontinuerligt kunna förändras. Samtidigt ska den över tid kunna återkopplas till de målområden och de metoder som stipuleras i det lokala utvecklingsavtalet.

Det har inte varit möjligt att följa den tidsplan som storstadskansliet lagt fast för arbetet under 2007. Tidsplanen var allt för ambitiös i förhållande till vad den kommunala organisationen kunde mäkta med. Oklarheter har även funnits kring innehåll och omfattning i de samverkansöverenskommelser som förutsätts träffas mellan kommun och statliga myndigheter. Till detta kommer att regelverket kring de viktiga finansieringskällorna för arbetet, olika EU-fonder, ännu inte fastlagts.

Den plan som här presenteras är, som följd av ovanstående, att betrakta som en grundstomme för det fortsatta arbetet. Den strategiska utgångspunkten är Landskrona 2000+ och de prioriteringar som den politiska ledningen gjort. Detta innebär att ett övergripande fokus är riktat mot *arbete, utbildning och trygghet*.

Det operativa arbetet i stadsdelen kommer att starta under hösten 2007 och bedrivs inom ramen för projektet *Centrum- och Österlyftet*. Tidsramen för arbetet är inte fastlagd, men med utgångspunkt från tidsramen för EU-fonderna (2007-2013) och Landskronas 600-års jubileum bör år 2013 ses som arbetets sluttid. Det som beskrivs i det följande är utarbetat med utgångspunkt från perioden 2007–2010.

Planen utgör till del en rapport av vad som har genomförts och utarbetats under våren och sommaren samt vad som planeras för hösten 2007.



## 2. Bakgrund och beslut

Landskrona kommun har under lång tid eftersträvat att omfattas av statens satsningar inom den nationella storstadspolitiken. Strävandena har av olika skäl varit resultatlösa. Staten har bland annat valt att prioritera de tre största kommunerna samt, när det gäller Stockholmsområdet, förortskommuner. Totalt har arbetet inom storstadspolitiken, fram till och med 2006, omfattat sju kommuner och 24 stadsdelar.

Regeringen inbjöd våren 2006 ett antal nya kommuner att teckna lokalt utvecklingsavtal inom ramen för den nationella storstadspolitiken, däribland Landskrona kommun. I juni 2006 anmälde, efter beslut i kommunstyrelsen, Landskrona kommun sitt intresse att teckna avtal. I intresseanmälan angavs stadsdelen Centrum och Öster (då benämnd Centrum) som den stadsdel vilken avtalet skulle omfatta.

Under hösten 2006 sammanställdes och tillställdes storstadskansliet ett omfattande material om stadsdelen vilket bland annat innefattade statistik kring arbetslöshet, brottslighet, etnisk struktur, försörjningsstödsberoende, skolresultat med mera.

I december 2006 erbjöd regeringen Landskrona kommun överläggningar om tecknande av lokalt utvecklingsavtal. Efter överläggningar och framtagande av förslag till avtalstext beslöt kommunstyrelsen den 14 februari 2007 att teckna det föreslagna avtalet. Den 22 februari 2007 fattade regeringen motsvarande beslut.

Vid en ceremoni den 16 mars 2007 undertecknade Nyamko Sabuni, integrations- och jämställdhetsminister, och Torkild Strandberg, kommunstyrelsens ordförande, det lokala utvecklingsavtalet mellan staten och Landskrona kommun avseende stadsdelen Centrum och Öster. Kommunstyrelsen fattade vidare vid möte den 25 augusti 2007 beslut om att bevilja STR<sup>1</sup> tilläggsanslag för projektet Centrum- och Österlyftet. Under hösten 2007 kommer beslut att fattas avseende budget 2008.

Den nationella storstadspolitiken koordineras i regeringen inom Integrations- och jämställdhetsdepartementet. Storstadsdelegationen utgör den politiska ledningen för politikområdet. Ledamöter i delegationen är statssekreterarna i flertalet departement. Statssekreteraren i Integrations- och jämställdhetsdepartementet är ordförande. Inom departementet hanteras frågorna på tjänstemannanivå av Storstadskansliet.

## 3. Målområden och mål

De övergripande målen för storstadspolitiken är:<sup>2</sup>

- Att ge storstadsregionerna goda förutsättningar för långsiktigt hållbar tillväxt och därmed kunna bidra till att nya arbetstillfällen skapas såväl inom storstadsregionerna som i övriga delar av landet
- Att bryta den sociala, etniska och diskriminerande segregationen i storstadsregionerna och att verka för jämlika och jämställda levnadsvillkor för storstädernas invånare

Vidare anges i regeringsförklaringen hösten 2006 att den nationella storstadspolitiken syftar till att bryta utanförskap genom fokus på:

- Arbete
- Utbildning
- Trygghet

---

<sup>1</sup> STR: Strategikontoret

<sup>2</sup> Beslutade av riksdagen i december 1998

I det lokala utvecklingsavtalet anges följande målområden och lokala mål för stadsdelen Centrum och Öster:

#### 1. Ökad förvärvsfrekvens och minskat försörjningsstöd

- Arbetslösheten och försörjningsstödsberoendet bland de boende i stadsdelen ska minska väsentligt

#### 2. Språkutveckling och skolresultat

- Andelen elever som uppnår de nationella målen i grundskolan ska öka väsentligt
- Andelen elever som lämnar gymnasieskolan med fullständigt betyg ska öka väsentligt
- Vuxenutbildningen ska tillförsäkra att studerande, och då inte minst studerande med annat etniskt ursprung än svenskt, ges möjlighet att kombinera grundläggande och kompetenshöjande utbildning med olika former av aktivitet inom arbetslivet

#### 3. Attraktiva och trygga stadsdelar

- Stadsdelens kvaliteter ska bibehållas och utvecklas
- Boendestrukturen i stadsdelen ska bli mer varierad och ökad variation eftersträvas vad gäller upplåtelseformer
- En trygg miljö för dem som bor, verkar och vistas i stadsdelen ska skapas

#### 4. Demokrati och delaktighet

- Individens delaktighet i samhället ska öka
- Valdeltagandet i stadsdelen skall väsentligt öka
- Diskriminering och främlingsfientlighet ska motverkas och förebyggas

#### 5. Folkhälsa

- Skillnader i hälsa mellan män och kvinnor, eller mellan olika folkgrupper, ska utjämnas och folkhälsan hos de mest utsatta grupperna ska förbättras

#### 6. Ökad tillväxt

- Stadsdelen ska ha ett brett, varierat och attraktivt handels- och serviceutbud
- Nyetableringar inom handel och service ska stimuleras, både lokala entreprenörer och externa större aktörer ska långsiktigt kunna verka i stadsdelen
- Turismnäringen ska stimuleras
- Antalet arbetstillfällen och företag ska öka i stadsdelen och i kommunen

Konkreta mål inom ovan nämnda målområden är ännu inte fastlagda. Under hösten 2007 kommer, i dialog med myndigheter med flera, målen att läggas fast. Även lokala ettåriga mål kommer att utarbetas.<sup>3</sup>

---

<sup>3</sup> Se vidare under 12. Statistik

## 4. Metoder

I det lokala utvecklingsavtalet förs följande metoder fram som förutsättningar för ett lyckosamt stadsdelsbaserat utvecklingsarbete:

- Underifrånperspektiv
- Målstyrning
- Samverkan
- Långsiktighet
- Helhetssyn
- Erfarenhets- och kunskapsutnyttjande

## 5. Nuläge och analys<sup>4</sup>

Centrum och Öster har strategisk betydelse för hela Landskrona Kommun. Stadsdelen är mittpunkten för handel, kultur- och nöjesliv samt privat och offentlig service i Landskrona. Centrum och Öster är även stadens historiska kärna med kulturhistoriskt betydelsefulla byggnader och miljöer. Den rymmer, eller borde rymma, en mängd mötesplatser som är välkomnande och öppna för alla landskronabor.

Stadsdelen liksom kommunen i dess helhet drabbades hårt av strukturomvandlingarna under 1900-talets avslutande decennier. Tekokrisen och varvskrisen slog hårt i Landskrona. Effekterna av kriserna är alltjämt, trettio år senare, synliga, och många menar att kommunen fortfarande söker sin nya postindustriella identitet. En av effekterna är den etniska och sociala segregation som kännetecknar de centrala delarna av Landskrona.

Landskrona kommun arbetar i dag målinriktat, med utgångspunkt från utvecklingsplanen Landskrona 2000+, med ett positivt förändringsarbete för hela kommunen. Arbetet fokuserar bland annat på inflyttning, exploatering och byggande, utbildning, nya och fler arbetstillfällen, trygghet samt vård och omsorg. Det har blivit allt tydligare att riktade och långsiktiga insatser är nödvändiga i de centrala delarna av Landskrona om ambitionerna i Landskrona 2000+ ska kunna uppnås. Vad som händer i de centrala delarna av Landskrona påverkar kommunen i dess helhet – såväl positivt som negativt.

De centrala delarna av Landskrona uppvisar mycket låga ingångsvärden inom samtliga de målområden som är i fokus för den nationella storstadspolitiken. En fortsatt negativ utveckling i stadsdelen skulle radikalt försvåra och därmed riskera att omintetgöra arbetet med Landskrona 2000+.

Medvetenheten om stadsdelens betydelse för hela kommunen är i dag stor. Initiativ har tagits och tas i allt ökad grad kring trygghet, utbildning, integration, boendemiljö, näringslivsutveckling med mera i stadsdelen. Dessa initiativ utgör en bas för det fortsatta arbetet i stadsdelen inom ramen för det lokala utvecklingsavtalet mellan kommunen och staten.

Ett fruktbart arbete förutsätter koordinering av initiativen – såväl pågående som kommande. Koordineringen är nödvändig för att tillförsäkra att information om hur arbetet utvecklas effektivt kan spridas till medborgarna, inom den kommunala organisationen samt till externa – lokala, regionala, nationella och internationella – samverkansparter. Den är även

---

<sup>4</sup> Ytterligare underlag återfinns i bilaga 1. ”Baseline dossier template for participating cities”, sammanställning för Support for Cities inom URBACT ([www.urbact.eu](http://www.urbact.eu)); se vidare under 8. Övrig samverkan

viktig för att kunna upptäcka nya möjligheter i till exempel kontaktytorna mellan olika initiativ. Arbetet kommer vidare att ställa mycket höga krav på dels förvaltningsövergripande samverkan, dels öppenhet gentemot initiativ utanför den kommunala organisationen, inte minst initiativ från förenings- och näringsliv.

Det finns i dag en kunskaps- och erfarenhetsbank i Landskrona kring stadsdelen Centrum och Öster. De metoder och modeller som vi tillämpat och tillämpar samt de positiva och negativa erfarenheter vi dragit ska ligga till grund för det fortsatta arbetet i stadsdelen.

I stadsdelen Centrum och Öster bor drygt 20 procent av Landskronas invånare (cirka 8 000 personer) varav 42 procent har utländsk bakgrund. Den sociala situationen i stadsdelen kännetecknas av hög arbetslöshet, hög andel försörjningsstöd, lågt valdeltagande, ungdomskriminalitet samt att många barn och ungdomar inte uppnår målen i grundskolan. Situationen i Landskrona skiljer sig därmed från de flesta svenska städer där det ofta är miljonprogrammets bostadsområden som är bärare av dessa karaktäristika.

Den centrala delen av stadsdelen Centrum bär fortfarande stark prägel av sent 1800-tal och tidigt 1900-tal. I motsats till många andra svenska städer av motsvarande storlek har stora delar av den tidens bebyggelse bevarats. Till detta kommer en hel del byggnader från 1700-talet i den södra delen av stadsdelen. De norra och östra delarna av stadsdelen kännetecknas framförallt av flerbostadshus från perioden 1910-60. Det finns även, insprängt på olika håll i stadsdelen, enfamiljshus (äldre patriciervillor och gathus samt nyare småhus).

Antalet obebyggda tomter är litet och de stadsplaner som finns talar om bostäder och service. I dagsläget pågår nybyggnation i de havsnära (södra) delarna av stadsdelen – framför allt av flerbostadshus (bostadsrätt och hyresrätt). Bostadsstandarden är starkt varierad, detta gäller både bostaden som sådan och gårdsmiljöer med mera. Det finns ett relativt stort antal fastigheter som kännetecknas av bristande underhåll (i vissa fall av starkt bristande underhåll).

Ägandestrukturen är mycket splittrad: år 2005 ägde cirka 160 fastighetsägare tillsammans cirka 330 flerbostadsfastigheter. Det allmännyttiga bostadsbolagets (AB Landskronahem) andel av flerbostadsfastigheterna i stadsdelen var år 2005 cirka 9 %. Den allt övervägande delen av befolkningen bor i hyreslägenhet – cirka 80 %.

## 6. Projektorganisation och uppgifter<sup>5</sup>

### 6.1. Allmänt samt övergripande uppgifter

I det lokala utvecklingsavtalet anges ett antal metoder som ska tillämpas. Av dessa kan *underifrånperspektiv*, *helhetssyn* och *långsiktighet* föras fram som de viktigaste. För att tillförsäkra att metoderna tillämpas och att de eftersträlvade målen uppnås behövs någon form av operativ projektorganisation. Denna organisations uppgifter måste vara tydliga i förhållande till förvaltningarnas uppgifter; den ska inte dubblera eller överta förvaltningars verksamheter. Dess uppgift bör istället vara att tillförsäkra att verksamheterna i stadsdelen utformas på grundval av behoven och förutsättningarna i stadsdelen, och att utformandet sker med de boendes och verkandes direkta inflytande samt i samverkan med förenings- och näringsliv – från idéstadium till genomförande.

Projektorganisationens uppgift ska vara att föra dialog med de boende och de verkande i stadsdelen samt med förenings- och näringsliv. Dialogen ska leda till delaktighet och inflytande för boende och verkande samt för förenings- och näringsliv. I förlängningen ska dialogen och inflytandet leda till ansvarstagande – vilket i sin tur ska leda till ett socialt hållbart Landskrona med arbete, utbildning och trygghet för alla.

---

<sup>5</sup> Se även bilaga 2. "Centrum- och Österlyftet: Utmaningar – Mål – Medel – Resurser"

Projektorganisationens uppgift ska vidare vara att skapa förutsättningar för förvaltningar och externa samverkansparter att kunna utforma sina verksamheter på basis av de behov och önskemål som formulerats av de boende och de verkande samt av förenings- och näringsliv. Detta ska bland annat ske genom att utnyttja de möjligheter som finns för externa medel (framför allt inom olika EU-fonder).

Projektorganisationen för Centrum- och Österlyftet ska vara:

- långsiktigt hållbar
- flexibel
- medborgarinriktad
- tvärsektoriell
- tydlig vad gäller ledning och uppgifter
- ekonomiskt fristående

Organisationen är utarbetad med utgångspunkt från följande förhållanden:

- erfarenheter av och forskning kring områdesbaserat förändringsarbete
- organisatoriska möjligheter i Landskrona
- metoder angivna i det lokala utvecklingsavtalet
- tidsaspekter

## 6.2. Ledning och bemanning

Projektorganisationen utgör *projektledning* för Centrum- och Österlyftet. Den är centralt placerad i den kommunala organisationen, politiskt och förvaltningsmässigt. Dess tillhörighet är STR med KC:s<sup>6</sup> ledningsgrupp som *styrgrupp*.

Projektledningen ges följande bemanning:

- en projektsamordnare
- en projektsekreterare med huvudinriktning mot vuxna och föreningsliv
- en projektsekreterare med huvudinriktning mot barn, unga och skola
- en projektsekreterare med huvudinriktning mot idrottsrörelsen<sup>7</sup>

Administrativt stöd till projektledningen sker inom ramen för strategikontoret. Projektledningens administrativa stöd åt olika EU-projekt sker vid behov genom extern konsulttjänst.

Till projektledning kopplas en *operativ referensgrupp* bestående av representanter för förvaltningarnas verksamheter i stadsdelen. I den operativa referensgruppen ska även företrädare för boende och verkande i stadsdelen, förenings- och näringsliv samt gymnasieskola<sup>8</sup> beredas plats.

---

<sup>6</sup> KC - kommunchefen

<sup>7</sup> Tjänsten tar utgångspunkt i LISA:s (Landskrona idrottsföreningars samorganisation) projekt IK ISI. I tjänsten ligger att bredda, fördjupa och säkerställa idrottsrörelsens delaktighet i utvecklings- och förändringsarbetet i Centrum och Öster (och i Landskrona i dess helhet).

<sup>8</sup> Landskrona-Kävlinge-Svalövs gymnasieförbund

### 6.3. Arbetsuppgifter

Projektledningens arbete ska bedrivas i nära dialog med boende och verkande i stadsdelen, förenings- och näringsliv. I fokus ska vara att kunna bejaka, skapa förutsättningar samt stödja och samordna externa initiativ. Arbetsuppgifterna kan sammanfattas i följande punkter:

- Initiera, koordinera och leda utvecklingsarbetet i Centrum och Öster
- Utveckla och realisera metoder för medborgardialog och -inflytande
- Utveckla och realisera metoder för samverkan med förenings- och näringsliv
- Utveckla, realisera och koordinera externfinansierade projekt och verksamheter
- Ledning och koordinering av förvaltningsövergripande projekt och verksamheter
- Kontakt och dialog med storstadskansliet
- Kontakt och dialog med myndigheter
- Omvärldsbevakning
- Information
- Utveckling och uppdatering av strategisk stadsdelsplan
- Utveckling och uppföljning av samverkansöverenskommelser
- Självutvärdering och externutvärdering

Formerna för medborgardialog och -inflytande samt samverkan med förenings- och näringsliv är inte från början preciserade, utan de ska utvecklas i dialog med aktörerna. Etablerade nätverk blir i det sammanhanget naturliga utgångspunkter.

### 6.4. Tre parallella spår

Arbetet ska bedrivas utifrån tre parallella spår:

#### 1. Konkreta projekt och verksamheter

- Målområde:     Arbete  
                  Utbildning  
                  Trygghet
- Målgrupper:    Arbetsökande  
                  Barn och unga  
                  Boende
- Aktörer:        Föreningsliv  
                  Näringsliv

#### 2. Utåtriktade externa aktiviteter

- Mål:            Förändra attityder  
                  Skapa gemenskap  
                  Synliggöra lokala resurser
- Metoder:       Happenings, events, teater  
                  med mera i stadsdelen
- Målgrupp:      Alla landskronabor
- Aktörer:        Föreningsliv  
                  Näringsliv

#### 3. Långsiktigt empowerment-arbete

- Mål:            Engagera dem som är svåra att engagera  
                  Dialog – Delaktighet

Inflytande – Ansvarstagande

- Metod: Uppsökande, naturliga möten, framtidsverkstäder med mera
- Målgrupp: Barn, unga och vuxna i Centrum och Öster
- Aktörer: Föreningsliv, förskolor, skolor, Hyresgästföreningen med flera

## 6.5. Konkreta projekt och verksamheter

Inom detta arbetsområde ska eftersträvas att projekt och verksamheter är tydligt kopplade till varandra inom ramen för en sammanhållen strategi. I detta ligger att projekt med olika finansieringar (till exempel ESF, ERUF och Interreg<sup>9</sup>) tillsammans bildar en helhet. Inom området kommer därför initialt en strategi att utarbetas syftande till att *stimulera sysselsättning och tillväxt inom besöksnäring och sammanhängande branscher*. Denna strategi kan komma att omfatta projekt som:

- rustar arbetssökande för arbete inom besöksnäring och handel
- stimulerar och rustar gymnasieungdomar till arbete inom besöksnäring och handel
- stödjer och därmed utvecklar och stimulerar besöksnäring och handel
- stimulerar och utvecklar social ekonomi som drivkraft för sysselsättning och tillväxt
- stimulerar och utvecklar kultur som drivkraft för sysselsättning och tillväxt
- utvecklar Öresundsregional samverkan kring besöksnäring och handel

Strategin ska tydligt ta utgångspunkt i de förhållanden och därmed i de förutsättningar som är för handen i Centrum och Öster.

## 6.6. Utåtriktade externa aktiviteter

Aktiviteterna inom detta område ska utvecklas i intim samverkan med lokala eldsjälar (individer och/eller grupper; förenings- och näringsliv) i Landskrona. Huvudsyftet med aktiviteterna är att i positiv riktning förändra attityder och självbild i Centrum och Öster samt Landskrona i dess helhet. Till detta kommer att aktiviteterna ska bidra till att skapa en gemensam identitet på tvärs av etniska och socioekonomiska barriärer. En övergripande tanke är att aktiviteterna på olika sätt ska bidra till en positiv bild av Centrum- och Österlyftet och en positiv inställning till att engagera sig i lyftet. Inom området förs bland annat diskussioner med föreningsliv om ett arrangemang som på ett positivt och inkluderande sätt för fram trygghetsfrågorna.

## 6.7. Långsiktigt empowerment-arbete

I samverkan med Region Skåne med flera planeras för ett långsiktigt uppsökande empowerment-arbetet i Centrum och Öster (2008-2010, tre år). Genom att dagligen befinna sig där barn, unga och vuxna bor och verkar (förskolor, skolor, fritidsgårdar, bostadskvarter med mera) ska medarbetare komma i en förtroendefull och ömsesidig dialog med medborgarna. Dialogen ska dels fånga upp behov, önskingar och förväntningar, dels föra till att medborgarna engagerar sig för att uppfylla behoven, önskingarna och förväntningarna – både individuella och kollektiva. Genom olika metoder inom empowerment-arbete (framtidsverkstäder med mera) ska engagemanget fås att vara långsiktigt hållbart. Inom

---

<sup>9</sup> ESF: Europeiska socialfonden; ERUF: Europeiska regionala utvecklingsfonden; Interreg: EU-fonder för trans-nationell samverkan t.ex. Öresundsregionen

arbetsområdet ligger även att tillsammans med Region Skåne vidareutveckla samverkan kring folkhälsa i vid bemärkelse.<sup>10</sup>

## 7. Samverkansöverenskommelser

I det lokala utvecklingsavtalet anges att samverkansöverenskommelser ska slutas med ett antal statliga myndigheter; dessa är:

- Arbetsmarknadsverket
- Brottsförebyggande rådet
- Försäkringskassan
- Myndigheten för skolutveckling
- Rikspolisstyrelsen

Samverkansöverenskommelserna för 2007 kommer att ha karaktär av avsiktsförklaringar. Detta sammanhänger med bland annat omorganisation av vissa myndigheter samt tidsaspekter. I dagsläget (augusti 2007) är överenskommelse endast träffad med Brottsförebyggande rådet. Överenskommelser med övriga myndigheter kommer att slutas under hösten 2007.

## 8. Övrig samverkan

Med *Region Skåne* har inletts samverkan kring långsiktigt empowerment-arbete och folkhälsoarbete i vid bemärkelse<sup>11</sup>. Detta arbete beräknas vara operativt från årsskiftet 2007/2008.

Kontakt har etablerats med ansvariga för lokalt utvecklingsavtal i *Malmö stad* respektive *Halmstad kommun*. Mellan Malmö stad och Landskrona kommun har koordinering skett avseende gemensamma synpunkter kring skrivningar i det regionala programmet för ESF. Kontakterna med dessa kommuner och andra kommuner ska fördjupas och vidareutvecklas.

Kontakt har etablerats med *kvarterlöft*<sup>12</sup> i *Köpenhamnsområdet*. Detta har bland annat utmynnat i ömsesidigt erfarenhetsutbyte samt ömsesidiga studiebesök. Ett gemensamt arbete pågår kring Interreg-projekt kopplat till besöksnäring och mångfald med mera.<sup>13</sup>

Under våren 2007 omfattades Landskrona kommun av *Support for Cities* inom *URBACT*<sup>14</sup>. Detta innebar att en expert inom urban utveckling sammanställde, på basis av intervjuer, möten och workshops i Landskrona, en rapport med rekommendationer vad gäller utveckling av Centrum och Öster. Rapporten återfinns som bilaga till den strategiska stadsdelsplanen. Support for Cities innebar vidare att vi nu har en etablerad kontakt med Århus kommune i Danmark.<sup>15</sup>

Centrum- och Österlyftet är tillsammans med planavdelning inom TSB<sup>16</sup> delaktigt i *Interreg-projektet ÖRIB II*<sup>17</sup>. Projektet ger oss värdefull information och värdefulla kontakter

---

<sup>10</sup> Detta kommer även att innebära samverkan med Ungdomsstyrelsen, Konsumentverket och Statens folkhälsoinstitut.

<sup>11</sup> Se ovan 6.6. Långsiktigt empowerment-arbete

<sup>12</sup> Den danska motsvarigheten till storstadsarbetet.

<sup>13</sup> Projektet är kopplat till den övergripande strategi som beskrivs under 6.4. Konkreta projekt och verksamheter.

<sup>14</sup> EU-program för urban utveckling

<sup>15</sup> Experten, Sonja Mikkelsen, är i dagsläget ansvarig för förändrings- och utvecklingsarbetet i utsatta stadsdelar i Århus kommune.

<sup>16</sup> TSB: Teknik- och stadsbyggnadsförvaltningen

<sup>17</sup> ÖRIB: Öresundsregionens infrastruktur og byudvikling

för både kommunens övergripande samhällsplaneringsarbete och arbetet i stadsdelen Centrum och Öster.

Genom CUUL<sup>18</sup> har Centrum- och Österlyftet tillgång till ett brett kontaktnät inom universitets- och högskolevärlden i frågor kring urban utveckling.

## 9. Genomförda och pågående aktiviteter under 2007

Sedan den lokala överenskommelsen träffades i mars 2007 har ett målinriktat informations-, nätverks- och utvecklingsarbete bedrivits kring vad överenskommelsen innebär och vilka möjligheter den öppnar upp för. Detta arbete har riktats både inåt till den kommunala organisationen och utåt till förenings- och näringsliv samt till enskilda eldsjälar. Vid olika möten inom Support for Cities och vid studiebesök i Köpenhamn<sup>19</sup> med mera har företrädare för politik, förvaltningsorganisation, förenings- och näringsliv deltagit.

Stor vikt har lagts vid att poängtera *empowerment, underifrånperspektiv, helhetssyn och långsiktighet*. Vidare har betonats tvärsektoriellsamverkan och samverkan med förenings- och näringsliv. Vid ett informations- och diskussionstillfälle föreläste socionom Helene Lahti Edmark<sup>20</sup> om erfarenheter och slutsatser av arbetet med lokala utvecklingsavtal i stadsdelar som varit med sedan tidigare.

Genom informations-, nätverks- och utvecklingsarbetet har en god grund för det fortsatta arbetet lagts. Redan etablerade kontakter och nätverk har breddats och fördjupats. Det finns, inte minst inom förenings- och näringsliv, idéer, intresse och engagemang som bådär gott inför det fortsatta arbetet.

*BoStadens*<sup>21</sup> och *kommunens trygghetsprojekt* är en integrerad del av Centrum- och Österlyftet. Projektet innebär att koordinerade satsningar inom trygghetsarbetet görs mellan fastighetsägare och kommun. Många av satsningarna involverar de boende och verkande i stadsdelen Centrum och Öster; bland annat kommer under hösten 2007 ett antal trygghetsvandringar att genomföras i stadsdelen. De är förlagda till kvällstid och är öppna för alla intresserade. Syftet med vandringarna är att identifiera otrygga miljöer. Inom ramen för trygghetsprojektet sändes i juni månad ett första infobladd ut till samtliga hushåll i stadsdelen.

Centrum- och Österlyftet samverkar med BUN<sup>22</sup> i planerandet och genomförandet av en internationell skolkonferens i Landskrona: *"Success through Effort and Determination"* (070924). Konferensen är en komponent i en samverkan mellan skolor i utsatta stadsdelar i Berlin, London, Järfälla och Landskrona (Centrum och Öster)<sup>23</sup>. I anslutning till konferensen kommer företrädare för skolorna, tillsammans med Centrum- och Österlyftet, att arbeta fram ett långsiktigt samverkansprojekt med fokus på förbättrade skolresultat och tryggare skolmiljö i utsatta stadsdelar.

Centrum- och Österlyftet är involverat i den satsning som gymnasieskolan och grundskolan under hösten 2007 gör kring värdegrundsarbete. Satsningen innebär att man i samverkan med lokal teaterförening visar pjäsen *"Hitlers barndom"*<sup>24</sup> för samtliga gymnasieelever och elever

---

<sup>18</sup> CUUL: Centrum för urban utveckling i Landskrona

<sup>19</sup> Se ovan 8. Övrig samverkan

<sup>20</sup> Förutvarande särskild utredare kring storstadsarbetet

<sup>21</sup> BoStaden: samverkansorgan mellan fastighetsägare i Landskrona.

<sup>22</sup> BUN: Barn- och ungdomsnämnden

<sup>23</sup> Herbert Hoover Realschule (Berlin), Brampton Manor School (London) samt Internationella Engelska skolan (Järfälla)

<sup>24</sup> Öresundsteatern ([www.hitlersbarndom.se](http://www.hitlersbarndom.se))

i årskurs nio. Detta kombineras med utbildningsinsatser i samverkan med *Forum för levande historia*.

Centrum- och Österlyftet är delaktigt i *Cultural Planning-initiativet* som koordineras av FOK<sup>25</sup>. Med nya och okonventionella metoder ska kulturen (i vid bemärkelse) i Landskrona kartläggas. I följande steg ska kartläggningen ligga till grund för strategier kring hur kultur ska stimulera en positiv utveckling i kommunen. Metoderna i Cultural Planning förutsätter nära dialog med medborgarna.<sup>26</sup>

Centrum- och Österlyftet för kontinuerlig dialog med föreningslivet i Landskrona kring förändrings- och utvecklingsarbetet i stadsdelen. I det sammanhanget läggs särskilt fokus på idrottsrörelsen, kulturlivet, pensionärs- och invandrarföreningar. Intresset och engagemanget från föreningslivets sida är stort.

Centrum- och Österlyftet har tagit hjälp av lokal extern konsult<sup>27</sup> med stor kunskap om och bred erfarenhet av EU-fonder samt med brett kontaktnät inom dessa. Konsulten har gjort en förstudie kring möjligheterna inom ESF och ERUF samt även gett råd kring organisations- och ledningsfrågor. Till detta kommer att man även fört fram idéer kring projekt och andra aktiviteter<sup>28</sup>. Samarbetet med konsulten kommer att fortsätta.

## 10. Planerade aktiviteter hösten 2007

Under hösten 2007 kommer Centrum- och Österlyftet att formeras. I dagsläget är två av tjänsterna i projektledningen besatta. Den återstående medarbetaren beräknas kunna tillträda under oktober månad<sup>29</sup>. Lokalen för Centrum- och Österlyftet beräknas kunna disponeras från samma tidpunkt. En större sammanhållen invigning ska genomföras kring månadsskiftet november/ oktober. Denna kommer att sträcka sig över flera dagar och omfatta flera olika aktiviteter. Dessa ska rikta sig till boende (unga och gamla) och verkande i stadsdelen, förenings- och näringsliv, politiker och tjänstemän samt till landskronabor i allmänhet. Samverkan har inletts kring innehåll och utformning med bland andra kulturarbetare och föreningsliv i Landskrona.

Ett samarbete har initierats med *PRO:s samorganisation* i Landskrona och *etniska kulturföreningar* i Landskrona. Samarbetet innebär att ”gamla” och ”nya” landskronabor ska mötas. Syftet är att mötena ska bidra till att skapa bättre förståelse mellan grupperna. Vid PRO-möten kommer medlemmar från olika etniska föreningar att framträda och information om integrationsrelaterat arbete att spridas. Under hösten 2007 och våren 2008 kommer aktiviteten att genomföras inom samtliga elva PRO-föreningar i Landskrona.

Med stöd av medel från Integrationsverket kommer under hösten 2007 en metod för återkommande och långsiktig *informationsspridning på albanska, arabiska och skb*<sup>30</sup> att utarbetas och tillämpas.

---

<sup>25</sup> FOK: Fritids- och Kulturförvaltningen

<sup>26</sup> Cultural Planning genomförs i samverkan med Lia Gilhardi, Noema Research and Planning Ltd (www.noema.org.uk)

<sup>27</sup> P&P AB Projektledning och Projektutveckling i Landskrona (www.projektutveckling.se)

<sup>28</sup> Se även bilaga 4. ”Centrum- och Österlyftet: Arbete, Utbildning, Trygghet”

<sup>29</sup> Projektsekreteraren med huvudinriktning mot barn, unga och skola

<sup>30</sup> skb: serbiska, kroatiska och bosniska

Under hösten 2007 kommer vidare strategin syftande till att stimulera *syssetsättning och tillväxt inom besöksnäring och sammanhängande branscher* att utarbetas<sup>31</sup>. Detta arbete kommer att bedrivas i nära dialog med närings- och föreningsliv, AME<sup>32</sup>, kommunal vuxenutbildning, gymnasieskola, Af samt danska samverkanspartner. Målet är att kring årsskiftet 2007/2008 ha ett antal projektansökningar klara för olika EU-fonder. I arbetet ligger även att, inför ansökan, föra dialog med de olika fonderna. Med gymnasieskolan förs även dialog kring ett mentorsprogram kopplat till näringslivet för elever vid individuella programmet. Ambitionen är att programmet ska kunna sjösättas årsskiftet 2007/2008.

## 11. Information

Under hösten 2007 kommer en informationsstrategi att utarbetas. Den ska innefatta metoder för informationsspridning utåt till medborgarna, inåt till den kommunala organisationen samt metoder för spridning till förenings- och näringsliv med flera aktörer. Ramarna för strategin ska vara på plats i samband med att Centrum- och Österlyftet invigs vid månadsskiftet oktober/november 2007.

## 12. Statistik

Med utgångspunkt från de mål som anges i det lokala utvecklingsavtalet kommer statistik att inhämtas för att kunna mäta förändringar. Inom vissa målområden finns behov att fastlägga vad som ska mätas och hur detta ska ske. Det ska eftersträvas att statistiken för samtliga målområden sammanställs vid gemensamma regelbundet återkommande tidpunkter. En plan för statistikinhämtning och -bearbetning ska utarbetas under hösten 2007.

## 13. Utvärdering

Genom CUUL<sup>33</sup> har en inledande kontakt tagits med BTH<sup>34</sup> kring en samordnad processutvärdering av Centrum- och Österlyftet i Landskrona. Denna kan komma att kombineras med forskning.

Formerna för utvärdering kommer att fastläggas under hösten 2007.

---

<sup>31</sup> Se ovan 6.4. Konkreta projekt och verksamheter

<sup>32</sup> AME: Arbetsmarkandsenheten inom VUX (Vuxenförvaltningen)

<sup>33</sup> Se ovan 8. Övrig samverkan

<sup>34</sup> BTH: Blekinge Tekniska Högskola