NORRKÖPINGS KOMMUN
Kommunstyrelsen

2009-03-31

Vårt diarienummer
KS-806/2006

Handläggare, titel, telefon
Margareta Wandel, Annika Larsson
011-15 29 51

Integrations- och jämställdhetsdepartementet
103 33 STOCKHOLM

Strategisk stadsdelsplan avseende Klockaretorpet

Ett avtal för 2008- 2010 för urbant utvecklingsarbete har slutits mellan staten och Norrköpings kommun. Detta avtal är en fortsättning på avtalet som slöts för 2007. Avtalet gäller för stadsdelen Klockaretorpet.

I avtalet ingår att Norrköpings kommun ska upprätta en strategisk stadsdelsplan som beskriver det utvecklingsarbete som ska genomföras. Arbetet utgår från kommunens verksamheter men är för att lyckas, helt beroende av samverkan med externa aktörer så som statliga myndigheter, bostadsbolag, företrädare för den sociala ekonomin och de boende i området. En samverkan som syftar till att utveckla stadsdelen.

Nuläge och analys

Stadsdelen Klockaretorpet började byggas 1974, i samband med utflyttningen av statliga verk till Norrköping och det behov av bostäder som då uppstod. Klockaretorpet har blandade upplåtelseformer: hyresrätt, bostadsrätt och äganderätt. Området var färdigbebyggt 1986.

Det är ett naturnära område med väl utbyggd kollektivtrafik samt god standard och variation på lägenheter och markboende.

Från början hade Klockaretorpet karaktären av egen stadsdel med egen service av polis, post, barnavårdscentral, med mera, men i dag har servicen i stor utsträckning tunnats ut. Dock är området försett med bra kommunal service i form av skola, förskola, fritidsgård och en stor idrottsanläggning. Detta tillsammans med goda krafter av engagerade boende, aktörer och föreningar med en vilja till samverkan och förändring är en bra grund för ett förändringsarbete.

Norrköpings kommun och Hyresbostäder tog år 2006, inspirerade av flera träffar i området, tillsammans initiativ till en kraftsamling i bostadsområdet under namnet Agenda Klockaretorpet. Skälet till att formalisera en samverkan inom ramen för ett projekt var att området under en längre period befunnit sig i en negativ spiral. Det fysiska underhållet har varit eftersatt, centrumet har utarmats och den sociala problematiken, oron och segregationen hade accelererat. Som en konsekvens av detta hade också omvärldens uppfattningar och attityder till området försämrats.

NORRKÖPINGS KOMMUN
Kommunstyrelsens kansli
2009 -04- 20
Dnr KS-806/2006 Diplan 106
Handl.nr KS-2009.2423

Några faktauppgifter:

- 1700 bostäder fördelat mellan hyresrätt, bostadsrätt och egna hem.
- Av dessa är ca 1000 bostäder hyresrätter.
- Antalet boende är knappt 5000 personer.
- Cirka 40% av de boende är i åldern 0-20 år.
- 25% av invånarna har invandrarbakgrund.
- Lägre förvärvsfrekvens och högre andel som är i behov av långsiktigt försörjningsstöd i jämförelse med kommunen som helhet. (Källa:Välfärdsrapport 2007 för Klockaretorpet)
- I området finns 464 personer som är arbetslösa var av 233 kvinnor och 231 män av dessa är 187 utrikesfödda. (Källa:Arbetsförmedlingen)
- Högre andel elever som lämnar grundskolan utan godkända baskunskaper (Källa:Välfärdsrapport 2007 för Klockaretorpet)
- Utbildningsnivån: andel med förgymnasial nivå 22,7 %, andel med gymnasienivå 54,7 %, andel med eftergymnasial nivå 21,05 %. (Källa: SCB)
- Ohälsotalen är högre jämfört med kommunen som helhet för kvinnor boende i området (Källa:Välfärdsrapport 2007 för Klockaretorpet)
- Sjuk och aktivitetsersättning är lägre i Klockaretorpet än i kommunen som helhet. (Klockretorpet 89,8 Norrköping 100,6) Antalet sjukfall per 1000 invånare något högre.(Klockaretorpet 34,5 Norrköping 34,1) (Källa: Försäkringskassan)
- Relativt hög andel skadegörelse och brottslighet

Övergripande mål

Inom fem år ska Klockaretorpet av omvärlden uppfattas som ett av Norrköpings mest attraktiva bostadsområden. Med attraktivt avses ett område som är och upplevs som ett bostadsområde som erbjuder skolor, barnomsorg, bostäder, grönområden med mera med hög kvalitet. Men också ett område som värderar och tar till vara de boendes kompetenser och drivkrafter samt betraktas som ett tryggt område både av dess invånare och besökare. Segregationen ska minskas/elimineras. Förvärvsfrekvensen ska öka och behovet av försörjningstöd minskas. Mötesplatser ska skapas för och av de boende i Klockaretorpet

Organisation

Utvecklingsarbetet i Klockaretorpet har sin politiska hemvist i kommunstyrelsen som följer upp arbetet i kontinuerliga rapporter.

Arbetet med stadsdelsutveckling är en del av Norrköpingskommuns programområde Välfärd och hållbar utveckling. Programmet innehåller fem målområden: delaktighet och inflytande, integration och mångfald, trygghet, hälsa och livsstil samt resurshushållning och resursanvändning. Strategiskt ansvarig tjänsteman för programmet ansvarar också för stadsdelsplanen.

Det finns flera projekt och utvecklingsarbeten kopplade till Klockartorpet. En del är interna och delar av den kommunala verksamheten andra är externa t ex Agenda Klockartorpet som drivs av Hyresbostäder i samverkan med kommunen. Det finns idag även det större samverkansprojektet Tänk Om där både kommuner, myndigheter och övriga aktörer ingår.

Agenda Klockartorpet

Organisationen av områdesarbetet har skett utifrån ett helhetsperspektiv; att de kontor vars verksamheter utgör basen för områdets utvecklingsarbetet ska finnas representerade i Agenda Klockaretorpets styrgrupp. Ett tvärsektoriellt arbete ger förutsättningar för ett effektivt resursutnyttjande i alla avseenden.

En koordinator (stadsdelsutvecklare) arbetar med projektet till dess slut – december 2009, eventuell fortsättning har ännu ej beslutats. En huvuduppgift för koordinatorn är att arbeta för och med de boendes delaktighet i stadsdelsarbetet. Koordinatorn är fysiskt placerad i Klockaretorpet. Koordinatorns arbetsinriktning ges förutom av arbetsgivaren Hyresbostäder, av en styrgrupp.

Styrgruppen består av:
Anna Ringborg, områdeschef utbildningskontoret
Kennet Karlsson, områdeschef socialkontoret
Patrik Brisander, konsulent kultur- och fritidskontoret
Lars Söderström, verksamhetschef Tekniska kontoret
Annika Larsson, välfärdsstrateg ekonomi- och styrningskontoret
Lorraine Fröberg, affärsområdeschef Hyresbostäder
Tomas Lindquist, områdesutvecklare Hyresbostäder
Leif Eliasson, områdeschef Hyresbostäder
Rolf Björk, representant för Kis (Klockaretorpet i samverkan)

Projektet Tänk Om

En del av kommunens, arbetsförmedlingens och försäkringskassans samverkan kring urbant utvecklingsarbete sker sen hösten 2008 inom ramen för det socialfondsfinansierade projektet Tänk Om. Tänk Om förstärker och kompletterar på individnivå det arbete som bedrivs av stadsdelsutvecklare i både Norrköping och Linköping.

Norrköpings och Linköpings kommuner lämnade i februari 2008 gemensamt in en ansökan till ESF (Europeiska socialfonden). Ansökan beviljades i maj 2008 med drygt 18,2 miljoner kronor under 3 år. Detta förutsätter en medfinansiering på 60%. Projektet utgör en ram för samverkan kring stadsdelsutveckling och ett led i arbetet med Fjärde storstadsregionen.

Ansökan avsåg, förutom områdesarbetet i Klockaretorpet och Skäggetorp, även Ringdansen i Norrköping och Ryd i Linköping

Kommunerna delar på ansvaret och driver projektet tillsammans. Till projektet finns en styrgrupp vilken består av berörda kommunala verksamheter, samordningsförbunden i respektive kommun, försäkringskassan och arbetsförmedlingen i Norrköping och Linköping, Industrikompetens och Coompanion Östergötland.

Personalbemanningen omfattar:
- 1 projektledare, 100%
- 1 coach och näringslivsansvarig, 100%
- 1 ekonom, 30%
- 4 processledare, en per stadsdel, vardera100%

Fem utgångspunkter som ska genomsyra arbetet med områdesutveckling

1 Helhetssyn för effektivare utnyttjande av gemensamma resurser

Den politiska viljeinriktningen är att befintliga ekonomiska resurser som satsas i Klockartorpet ska koordineras och samverka i ett helhetsperspektiv för att nyttjas mer effektivt.

Styrgruppen för agenda Klockartorpet har en kommunal sammansättning som innebär att ett flertal verksamheter finns representerade. Detta ger goda förutsättningar för ett mer effektivt resursutnyttjande och samverkan.

Styrgruppen för Tänk Om inkluderar både kommunal och statlig verksamhet vilket lägger grund för gemensam utveckling av metoder och modeller för ett ökat gemensamt resursutnyttjande på sikt.

2 Ökade delaktighet och upplevd egenmakt för kvinnor och män

I Norrköpings kommun finns en demokratiberedning under kommunfullmäktige som är involveras i det lokala utvecklingsarbetet. Syftet är att stärka den politiska närheten för invånarna.

En huvuduppgift för koordinatorn (stadsdelsutvecklaren) i Klockartorpet är att arbeta för och med de boendes delaktighet i utvecklingsarbetet. Den arbetsmetod som har används och kommer att användas för detta ändamål

benämns – idésmedjor. Metoden bygger på delaktighet genom närvaro på stormöten. Möten där man gemensamt, utifrån demokratiskt beslutsfattande, tar fram, prioriterar och enas om olika lokala aktiviteter.

Projektet Tänk Om strävar efter att ge människor förutsättningar att arbeta hundra procent av sin förmåga. För att nå detta mål byggs verksamhet upp runt en "jobbverkstad". Olika metoder och modeller för arbete i grupp och individuellt ska utvecklas, prövas och utvärderas. Verksamhet och aktiviteter byggs upp utifrån deltagarnas egenmakt - dess förutsättningar, behov och önskemål anpassade till arbetsmarkandens efterfråga.

I all verksamhet ska de nationella jämställdhetsmålen beaktas.

3 Långsiktigt, kontinuerligt och uthålligt utvecklings- och förändringsarbetet.

Det kommunövergripande programmet för Välfärd och hållbar utveckling, som gäller under programperioden 2006-2010, ligger till grund för det lokala utvecklingsarbetet och säkerställer kommunens långsiktiga arbete. Det övergripande målet i detta program är att främja välfärden för alla invånare genom att upprätthålla och utveckla det demokratiska samhället.

"Människor i olika åldrar och med olika bakgrund ska kunna leva, bo, arbeta och utvecklas i en trygg, stimulerande och långsiktigt hållbar miljö, där livskvalité och hälsa är viktiga begrepp"

Det omfattande arbetet med att göra Klockaretorpet till ett av de mer attraktiva bostadsområdena i kommunen – enligt stadsdelsplanens övergripande målsättning - sker i ett längre perspektiv än till 2010. Stadsdelsplanens mål, åtgärder och uppföljning ska efter 2010 förvaltas och utvecklas vidare främst genom de olika former av samverkansstrukturer som arbetet med detta avtal lägger grunden för.

4 Samverkan mellan olika aktörer för ett hållbart resultat

Samverkan med statliga myndigheter och övriga intressenter utgör storstadssatsningens grundtanke och ger förutsättningar för helhetssyn, utveckling av delaktighet och egenmakt och långsiktighet. Samverkan är även en förutsättning för att bedriva ett kunskapsbaserat utvecklingsarbete. Samverkan finns redan etablerad inom ett flertal områden. Förutom Agenda Klockaretorpet och Tänk Om finns:

Inom utbildningskontorets verksamhet finns en etablerad samverkan med Myndigheten för skolutveckling och Skolverket.

Samverkan med landstinget sker bland annat via områdets familjecentral.

Svenska kyrkan är en aktiv och uppskattad aktör i området som samverkar med skola, socialtjänst och föreningar. Klockaretorpet i samverkan KiS är

en förening där de olika föreningarna i området samlas för att samordna sina verksamheter.

Brottsförebyggande rådet samverkar med skola, socialtjänst och närpolis.

5 Kunskapsbaserat utvecklingsarbete

Vi vill med kunskapsbaserat utvecklingsarbete sätta fokus på att dokumentera, beskriva, problematisera och diskutera de erfarenheter som görs. Genom erfarenhetsutbyte både lokalt, regionalt, nationellt och transnationellt vill vi sedan tillsammans men involverade aktörer och samarbetspartners bygga kunskaper som får ligga till grund för vidare arbete.

Ett mål för internationaliseringsarbetet, som anges i kommunens internationella program, är att kommunens invånare, med särskild tonvikt på barn och ungdom, ska ha goda möjligheter till internationella kontakter för att få ökad kunskap och insikt om aktuella omvärldsfrågor. Här finns möjlighet att utveckla samverkan i projektform både inom ramen för EUKN (European Urban Knowledge Network), inom Tänk Om men även via andra alternativa former för internationella kontakter kanske främst relaterat till Europeiska Unionens program för Livslångt lärande.

Inom ramen för Tänk Om har Centrum för Kommunstrategiska studier fått uppdraget att utvärdera verksamheten. Vi kommer därmed att få vetenskapligt stöd i att analysera och problematisera delar av de utvecklingsprocesser som genereras i Klockartorpet.

Inom projektet byggs även nätverk för erfarenhetsutbyte in kring områdesutveckling i fyra bostadsområden, två i Norrköping och två i Linköping. Här kan jämförelser göras både inom Norrköping samt mellan Norrköping och Linköping.

Målområden

De övergripande målen för storstadspolitiken sätts inom fyra målområden; arbete, utbildning, trygghet och tillväxt. Nedan formuleras lokala mål samt åtgärder och aktiviteter för måluppfyllelse och utvärdering. Både mål, åtgärder och utvärderingsformer kan vid behov revideras.

Arbete

Medborgarna deltagande i arbetslivet mäts på olika sätt. Det handlar både om andel sysselsatta och människors möjlighet till egen försörjning. Ekonomiska resurser lägger en grund för människors möjligheter att styra sitt eget liv. Det finns statistiska samband mellan människors ekonomiska resurser och mer generella levnadsvillkor. Här påverkas både hälsa och delaktighet i demokratiska processer.

Mål
Ökad sysselsättning
Ökad egenförsörjning

Åtgärdsprogram

För att nå ökad sysselsättningsfrekvens och ökad egenförsörjning bland boende i Klockaretorpet har projektet Tänk Om i uppdrag att i området bedriva verksamhet för minst 75 personer. Målet är att av dessa ska minst 45 personer efter projekttidens slut (90 dagar efter avslutad aktivitet) vara i arbete, studier eller egenföretagande. Minst 85% av deltagarna ska även ha upplevt att de genom sitt deltagande har kommit närmare arbetsmarkanden och målsättningen att nå ett arbete.

En ökad egenförsörjning bidrar även hyresbostäder till genom att erbjuda sommararbete till ungdomar boende i området.

Utvärdering

Sker genom en kartläggning av försörjningsstödsfrekvensen i Klockartorpet. Kartläggningen genomförs i samarbete med arbetsmarknadskontorets verksamhet för ekonomisktbistånd och redovisas i den årliga välfärdsrapporten som Norrköpings Kommun sammanställer.

Utvärdering av projektet Tänk Om. Redovisas dels i en slutrapport till ESF rådet våren 2011 och dels i den utvärderingsrapport som CKS (Centrum för kommunstrategiska studier) slutför senast i september 2011.

Antal ungdomar som ges möjlighet till sommararbete redovisas från hyresbostäder via områdesansvarig under hösten 2009.

Utbildning

Utbildning och lärande är en livslång process som omfattar barn, ungdomar och vuxna. Utbildning är en viktig resurs för individen när det gäller att verka som medborgare och förstå det omgivande samhället. Utbildning i sina olika former lägger grund för yrkesarbete, försörjning och en god självkänsla. När det gäller utbildning kopplat till områdesutveckling har det lokala partnerskapet valt ut två mål som anses vara relevanta lokalt i Klockartorpet.

Mål
Förbättrade möjligheter för språkutveckling
Ökad andel elever med godkända resultat i årskurs 9
Andelen kvinnor och män med minst gymnasialutbildningsnivå ska öka

Åtgärdsprogram

I barn- och ungdomsnämndens styrdokument, uppdragsplanen, preciseras de mål som är prioriterade för grundskolan. Där anges att under 2007 och kommande tre år ska barnens och elevernas lärande vara i fokus. Skolorna generellt i Norrköpings Kommun arbetar på olika sätt med att utveckla modersmålsundervisningen och studiestöd på modersmålet.

Myndigheten för skolutveckling bedriver ett projekt: Idéskola för mångfald, i detta projekt ingår totalt 24 skolor i landet varav Borgsmoskolan i Klockartorpet är en.

Ett skolnärvaroteam arbetar aktivt i Klockartorpet för att minska olovlig frånvaro.

Inom Tänk Om ges möjligheter för deltagarna till insatser för att förbättra språket och yrkeskompetensen.

Utvärdering

Resultat i grundskolan mäts via den generella statistik som rapporteras till skolverket. Resultat i grundskolan kommer att mätas via; Läsförmåga i årskurs 2, uppfylld kravnivå i årskurs 5 med stöd av nationella prov, godkända betyg i årskurs 9 i alla ämnen, meritvärdet och andelen behöriga till gymnasieskolan

När det gäller modersmålsundervisningen och studiestöd på modersmål följs detta upp av barn- och ungdomsnämnden. I utvärderingen av projektet Idéskola för mångfald inkluderas Borgsmoskolan.

Skolnärvaroteamets arbete via skolans ordinarie frånvarorapportering.

Utbildningsnivån mäts kontinuerligt av SCB.

Trygghet

Trygghet i detta sammanhang handlar om närmiljön både i det privata och i det offentliga rummet. Det inkluderar individens trygghet i hemmet, på skolan/arbetsplatsen och på platser där man vistas på sin fritid.

Den fysiska planeringen ger även ett visuellt intryck och påverkar därmed i sin helhet ett bostadsområdes attraktivitet. Fysiska möjligheter till upplevelser och aktiviteter lägger även en grund för sociala kontakter och delaktighet. Det är därmed av stor vikt att se den fysiska planeringen som ett aktivt redskap i Klockartorpets utveckling.

Mål
Attraktivt boende
Trygg närmiljö
Ökad delaktighet i samhällslivet

Åtgärdsprogram

Den fysiska utformningen ska - för att vara attraktiv - ge förutsättningar för rekreation, välbefinnande och hälsa. Grönska bidrar även till ett bra lokalklimat, de begränsar till exempel spridning av luftföroreningar och partiklar. Att göra området mer attraktivt är ett övergripande mål för projektet Agenda Klockartorpet. Arbetet inkluderar både den kommunala verksamheten och Hyresbostäders aktiviteter. Under 2009 ska projektet fokusera på och utveckla konceptet - Den gröna stadsdelen. Vårens gröna dag genomförs 17 maj 2009.

De boende bildade under 2007 en arbetsgrupp som under 2009 ska arbeta vidare med förslag på utformning och utveckling av Klockartorpets centrum. Arbetet initierades och leds av koordinatorn för Agenda Klockartorpet. En allmän "uppsnyggning" av området pågår till exempel läggs resurser på lagningar, målning av staket och yttre städning. Ett större arbete pågår inom Hyresbostäder kring etablering av ett seniorboende. Koordinatorn för Agenda Klockartorpet ansvarar för att producera och distribuera en stadsdelstidning. Genom denna publikation ges samtliga invånare information om det pågående utvecklingsarbetet i området.

I arbetet med ett tryggare närområde - sett utifrån minskad brottslighet - finns ett samverkansavtal mellan Norrköpings Kommun, polismyndigheten samt brottsförebyggande rådet. Ett projekt, med stöd från BRÅ avslutas november 2009. Projektet har som syfte att på bred front engagera skola, förskola, fritid och föräldrar i det brottsförebyggande arbetet. En fortsatt samverkan är viktiga för det fortsatta trygghetsarbetet. Idésmedja med tema trygghet genomförs 24 mars 2009.

Inom ramen för Tänk Om och i samverkan med demokratiberedningen genomförs aktiviteter för att öka delaktigheten i samhället.

Utvärdering

Utvärdering utifrån begreppet attraktivitet sker framförallt via Boradar. Boradar är en årligen återkommande attitydstudie som det kommunala fastighetsbolaget Hyresbostäder genomför för att mäta attraktionskraften i olika bostadsområden.

Det brottsförebyggande projektet utvärderas efter avslutad projekttid både vad gäller process och anmälda brott.

Valdeltagande mäts efter varje val.

Tillväxt

Ökad tillväxt innebär att värdet av de samlade ekonomiska resurserna i samhället ökar. Om man vill öka den materiella levnadsstandarden för människor behövs ekonomisk tillväxt. Det finns i princip två vägar till ökad tillväxt, att öka antalet arbetade timmar och/eller genom att producera mer per timme.

Lokalt är det svårt att mäta effekterna av näringslivets produktivitet. Näringslivet i Klockartorpet har ingen direkt koppling till boendet utan är en integrerad del av en större helhet vilken mäts på kommunal eller regional nivå. De vi kan göra inom ramen för samverkan kring stadsdelsutveckling är att på olika sätt försöka stimulera den lokala ekonomin.

Lokalt i Klockartorpet kan vi mäta ökad tillväxt genom att se på om fler personer har ett jobb och/eller att de som har ett jobb arbetar fler timmar så att skatteinkomsterna ökar samtidigt som färre personer blir beroende av bidrag och andra sociala ersättningar. Detta görs som tidigare nämnts bland annat genom den välfärdsrapport som årligen sammanställs av Norrköpings Kommun. Där beskrivs människors levnadsförhållanden i termer av välfärd utifrån invånarnas ekonomi och hälsa, vad de har för utbildning, hur de bor, vad de har för arbete, hur miljön runtomkring dem ser ut osv. Tidigare har vi beaktat arbete, utbildning och trygghet, under denna rubrik läggs därför fokus på hälsa.

Mål:
Utveckla den lokala ekonomin
Förbättra kvinnor och mäns hälsa

Åtgärdsprogram

Som en viktig insats för att utveckla den lokala ekonomin ansöktes om och beviljades projektet Tänk Om. I Klockartorpet kommer kontakter via projektet att knytas med boende, föreningsliv och företag.

Tillsammans med Industrikompetens, företag från övriga branscher och branschorganisationer både lokalt och regionalt ska projektet utveckla olika former av utbyten och samverkan med syfte att utveckla den lokala ekonomin. För arbetet finns avdelade resurser både i form av person (coach och näringslivsansvarig) samt i ekonomiska resurser. Exempel på aktiviteter är den entreprenörskapsdag som kommer att arrangeras under hösten 2009.

Projektet ska även tillsammans med Coompanion Östergötland lägga grunden till och försöka utveckla kooperativt företagande. I arbetet kommer olika metoder och modeller för att belysa och i förlängningen öka den sociala ekonomins betydelse i det lokala utvecklingsarbetet.

För att främja deltagarnas hälsa genomförs även studiecirklar i friskvård.

I Norrköpings kommun finns en samordnare för drogförebyggande arbete. För detta arbete finns en handlingsplan som upprättas årligen. I Klockartorpet liksom i kommunen som helhet strävar man efter att höja debutåldern för alkoholkonsumtion. I området satsas på att förstärka arbetet genom att införa Livskunskap i skolan. Arbetet är en viktigt både för att nå mål för ökad hälsa och som del i det brottsförebyggande arbetet.

Utvärdering

Utvärdering gällande lokal utveckling sker främst inom ramen för Tänk Om och den utvärdering som sker via CKS.

För att skapa en bas och ge förutsättningar för ett mätbart förändringsarbete avseende folkhälsa används den lokala välfärdsrapport för Klockaretorpet som årligen tas fram. Detta arbete sker parallellt med att ett välfärdsbokslut för hela kommunen tas fram och därmed skapas förutsättningar för jämförelser.

Kommunen genomför årligen en drogvaneundersökning i årskurs 8 och 2 på gymnasiet. Denna redovisas på skolnivå.

Kommunal målstyrning, utvärdering och finansiering

Enligt kommunens styrmodell ges uppdrag från kommunstyrelsen ut till verksamheterna. Via rapporter till kommunstyrelsen ges sedan kontinuerlig uppföljning och möjlighet till utvärdering av de olika verksamheter som sker inom det lokala utvecklingsarbetet i Klockartorpet.

Från Norrköpings Kommun utgår arbetet inom ramen för Agenda Klockartorpet från verksamheter vars aktiviteter och uppdrag beslutas av politiska nämnder. Uppföljning i respektive nämnd av verksamheternas uppdrag sker kontinuerligt.

Det finns en tydligt uttryckt politisk intention att utvecklingsarbetet i Klockaretorpet till största del ska bedrivas med stöd av de befintliga kommunala resurserna i området. Det är via samverkan, effektivt resursutnyttjande och tydlig målfokusering som mervärde skapas.

NORRKÖPINGS KOMMUN
Kommunstyrelsen

Mattias Ottosson
ordförande

Jörgen Jonsson
kommunsekreterare